

**И.В. Вахильчук**

Полесский государственный университет, Slavaira2001@yandex.ru

Вопрос формирования себестоимости является одним из наиболее важных для любого предприятия. В себестоимости как в обобщающем экономическом показателе находят свое отражение все стороны деятельности предприятия: степень технологического оснащения производства и освоения технологических процессов; уровень организации производства и труда; степень использования производственных мощностей; экономичность использования материальных и трудовых ресурсов и другие условия и факторы, характеризующие производственно-хозяйственную деятельность. Поэтому решение проблемы снижения себестоимости продукции непосредственно связано с повышением эффективности работы всего предприятия. В условиях современного рынка снижение себестоимости продукции создает предпосылки к повышению конкурентоспособности, что является особенно актуальным в данный период развития экономики, когда идет борьба за сохранение уже существующих рынков сбыта продукции, а также завоевание новых. Отсутствие снижения себестоимости продукции значительно затрудняет продвижение ее на локальных, региональных и мировом рынках.

Руководитель предприятия, который решил снизить себестоимость производимой продукции должен отчетливо понимать, что это дело не одного дня. В этот процесс будет вовлечено все производство. Ниже представлены основные пути снижения себестоимости.

**1) Повышение производительности труда.**

По оценкам специалистов, от производительности труда зависит до 60% себестоимости продукции. Складывающаяся обстановка показывает, что многие предприятия видят возможности уменьшения затрат в сокращении численности персонала и продолжительности рабочего времени. Однако такие шаги приведут к росту безработицы и удешевлению рабочей силы. Главной причиной низкой производительности труда являются не устаревшие производственные фонды, на что предприятия обычно списывают все производственные проблемы (хотя в этом, конечно, есть доля истины), а, прежде всего, низкий уровень управления и неэффективная система мотивации труда. Необходимо делать акцент на факторах, создающих стабильность, повышать уверенность сотрудников в завтрашнем дне и снижать текучесть персонала [2].

Сейчас в Европе наблюдается тенденция развития инноваций в организации рабочего процесса. Имеются в виду все аспекты, которые помогают работать предприятию и получать преимущества в конкурентной борьбе за счет креативности, а не широких финансовых инвестиций. Речь идет об инновационных способах организации работы и управления предприятием. Каждую неделю работники небольшого промышленного предприятия проводят специальное собрание, цель которого – выявить упущения в производстве, вместе их проанализировать и, главное, предложить решения для улучшения этого процесса. Организация рабочего процесса была полностью пересмотрена. Новая структура базируется на новых принципах управления: решения по повышению качества могут предлагать все сотрудники предприятия, независимо от уровня, на котором они находятся. Размеры премий в настоящее время полностью зависят от командных результатов, а не индивидуальных. Такой подход оказывает положительное воздействие на мотивацию сотрудников и, соответственно, на производительность труда. Чтобы подтолкнуть внедрение подобных инноваций европейскими компаниями, еврокомиссия в 2013 году создала европейскую сеть инноваций рабочего процесса (workplace innovation network, euwin). Она объединяет 1,5 тысячи экспертов и знакомит предпринимателей с новаторскими методами повышения эффективности с помощью специальной базы данных, бюллетеней и конференций [1].

**2) Автоматизация производства, внедрение инновационных технологий.**

В современном мире научились труд человека заменять машинным. Иногда это надежней и, бесспорно, экономически выгоднее. Для снижения себестоимости выпускаемого товара важно во всех процессах максимально автоматизировать производство. Внедрение новых технологий в производство на многих предприятиях обеспечивает: улучшение качества продукции и наращивание объемов производства за счет освоения новых видов продукции, соблюдение экологических норм производства и улучшение условий труда.

**3) Соблюдение режима экономии.**

В процесс экономии должны быть вовлечены все этапы производства. Необходимо рассчитать, где и сколько можно будет сэкономить денег, при этом, чтобы не ухудшилось качество продукции. Для того чтобы добиться снижения себестоимости производства, необходимо постоянно контролировать рациональность использования сырья. Результатом снижения издержек производства является использование более дешевого сырья, как правило, это замена импортного сырья на отечественное. Строгий учет также позволит избежать краж. Помимо сырья, важно экономить и другие ресурсы, такие как топливо, электроэнергию и т. д. Как минимум нужно внедрить в производство энергосберегающую технику и научить персонал экономить электричество. В условиях постоянного роста цен на энергию и энергоносители многие предприятия стараются удешевить производство за счет использования альтернативных источников энергии, более дешевых и доступных предприятию [2].

4) Уменьшение расходов на содержание управленческого персонала.

Некоторые предприятия имеют «раздутый» штат сотрудников, где практически на каждого работника приходится один руководитель. Для того чтобы начать экономить, необходимо пересмотреть должностные обязанности каждого сотрудника управленческого аппарата и по возможности несколько должностей объединить в одну.

5) Повышение квалификации персонала.

Для того чтобы работники производили более качественную продукцию, при этом уменьшилось количество брака, необходимо регулярно повышать квалификацию сотрудников и т. д. Именно там специалисты обмениваются опытом, узнают новое, знакомятся с инновационным оборудованием. Благодаря этому они свои знания применяют на практике [2].

Это далеко не весь перечень мероприятий по снижению себестоимости продукции. Но именно они способны принести максимальный результат в минимальный срок.

***Список использованных источников:***

1. Через инновации к повышению производительности труда // Euronews [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ru.euronews.com/2015/09/18/changing-the-way-the-workplace-works-business-planet-looks-at-workplace>. – Дата доступа: 20.03.2018.

2. Снижение себестоимости продукции, товаров, работ и услуг — 10 путей снижения + факторы и план // Как заработать и начать свой бизнес [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://kakzarabativat.ru/nachinayushhim-predprinimatelyam/snizhenie-sebestoimosti/>. – Дата доступа: 23.03.2018.